



# Case Study



## PAPCEL, a.s.

podporuje růst nasazením technologií APS



# PAPCEL podporuje růst nasazením technologií APS



Společnost PAPCEL, a.s., český výrobce strojů a technologických zařízení pro papírenský průmysl se rozhodl zvýšit účinnost svého systému řízení a nasadit technologie pokročilého plánování (APS). Partnerem projektu zaměřeného nejen na dodávku a implementaci informačních technologií ale i na realizaci procesních změn, se stala společnost LOGIS.

Akciová společnost PAPCEL Litovel již více než 60 let vyrábí stroje a technologická zařízení pro papírenský průmysl. Na realizaci projektů se podílí více než 240 zaměstnanců. K dispozici jsou všechna potřebná



**Ing. Filip Wrnata**  
místopředseda představenstva

a technologický vývoj včetně firemní zkušebny, oddělení inženýringu a řízení projektů a konečně předvýrobní a výrobní útvary s veškerým technic-

látky pro výrobu papíru. Zajišťuje kusové dodávky, dodávky kompletních technologií, opravy, repase, rekonstrukce výrobních uzlů a celých technologických celků. Pro dodaná zařízení zabezpečuje náhradní díly a kompletní servisní služby. Výrobní program je doplněn možností dodání a kompletní přestavby second-hand papírenských strojů.

Zakázky PAPCELu jsou charakteristické vysokou komplexností, nízkou opakovatelností a vysokým podílem tvořivé práce. Řízení realizace takových zakázek je proto velmi náročné. Aby společnost maximálně využila své disponibilní zdroje, bylo nezbytné zvýšit účinnost systému řízení. Podrobnější analýza odhalila, že překážkou je

Díky zavedení plánování konstrukce v APS máme dobrý přehled o kapacitním vytížení klíčových oddělení.

*Ing. Filip Wrnata*

## PROČ APS?

Ing. Filip Wrnata, místopředseda představenstva společnosti PAPCEL, a.s. říká: „PAPCEL je rychle rostoucí společností – v posledních třech letech jsme výrazně zvýšili naše tržby a ani nadále rozhodně nechceme být v našich cílech pesimističtí. Cítíme, že zájem o naše dodávky stoupá. Výrobní kapacity našeho podniku ale zůstávají stejné a je tak stále obtížnější udržovat ekonomickou efektivitu, stejně jako rychlost, spolehlivost a pružnost při plnění našich zakázek s podporou stávajících nástrojů kategorie ERP. Naším původním záměrem bylo kompletně vyměnit informační systém s cílem dosažení zásadních zlepšení zejména v oblasti synchronizace materiálových toků – plánování výroby. V průběhu dlouhého výběrového řízení jsme však dospěli k názoru, že výměna ERP ke kžženému cíli nepovede, především proto, že plánovací koncept, na kterém jsou všechny tyto nástroje založeny, je stále stejný a ve srovnání s možnostmi našeho stávajícího informačního systému bychom si v oblasti plánování výroby a nákupu příliš nepomohli. Z tohoto důvodu bylo rozhodnuto, že budou nasazeny vysoce účinné a pokročilé technologie plánování – moderní nástroje kategorie pokročilého



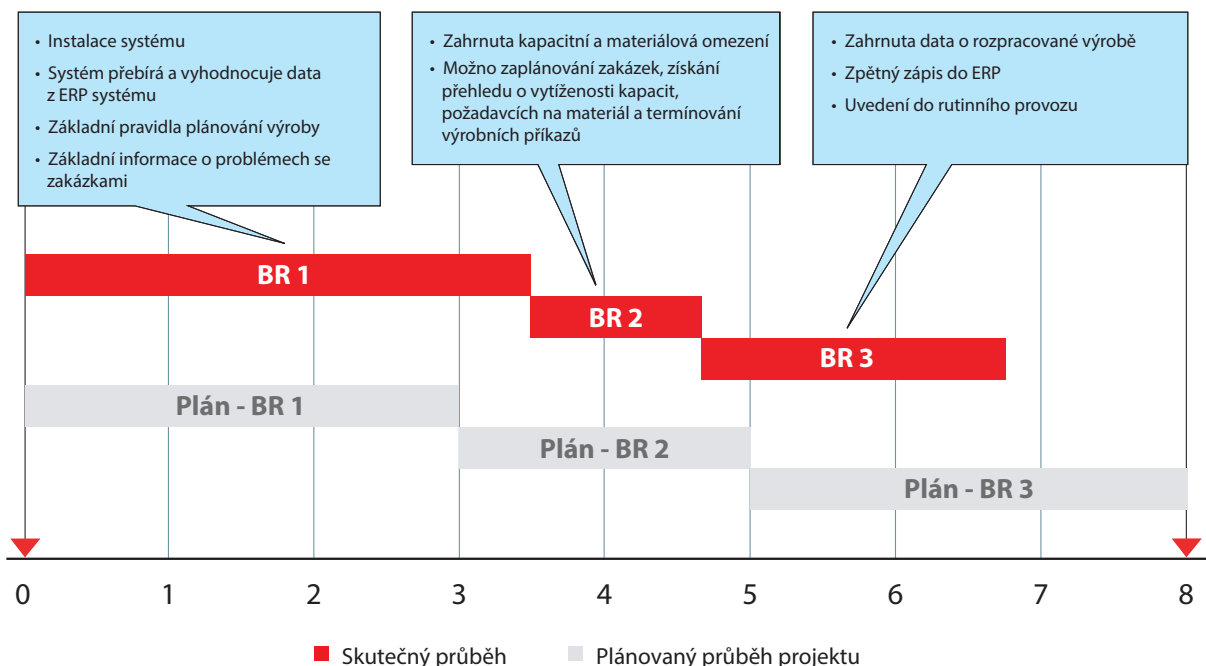
kým vybavením pro požadovanou strojírenskou výrobu.

Společnost vyrábí a dodává stroje a zařízení pro kompletní linky papírenských strojů a připraven

zejména nedostatečná výkonnost stávajících nástrojů využívaných pro plánování a řízení realizace zakázek.



## Harmonogram projektu



plánování (APS), které stávající informační systém nenahrazují, ale doplňují.“

Implementačním partnerem tohoto projektu se stala společnost LOGIS. V její prospěch hovořily zejména úspěšné implementace produktu v obdobných firmách a spokojené reakce uživatelů. Vlastní projekt implementace APS systému JDA Factory Planner ale nebyl jednoduchou záležitostí. Projekt proběhl ve třech implementačních etapách, během nichž bylo nutné změnit podnikové procesy, a zaměstnanci museli zvládnout nové nástroje řízení.

## PRŮBĚH PROJEKTU

Doba implementace byla dohodou obou stran stanovena na osm měsíců. Navzdory mírnému zpoždění v rámci první etapy byl projekt dokončen přibližně jeden měsíc před termínem stanoveným smlouvou.

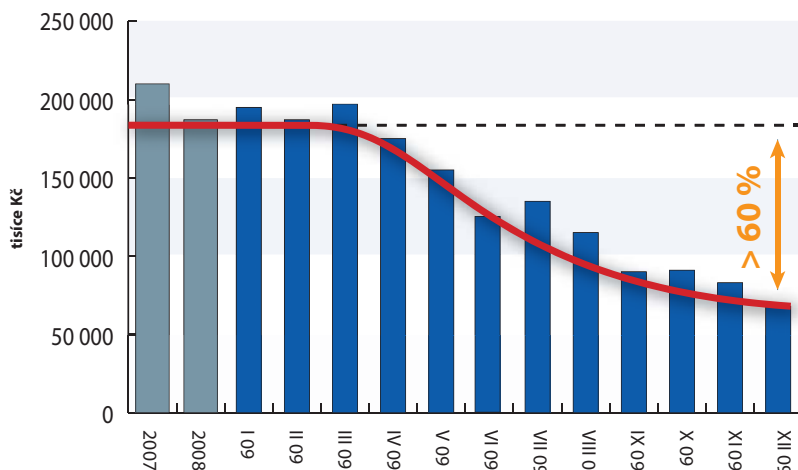
„Během implementace APS JDA Factory Planner bylo rozhodnuto, že v naší společnosti bude plánováno v týdenním cyklu. Od ledna 2009 do března 2009 byla spuštěna zkušební etapa provozu systému. V období zkušební provozu byl týdenní plán každodenně

projednáván za účasti výrobního ředitele, vedoucích jednotlivých dílen vedoucího centrálního plánování zakázek a vedoucího kooperace na krátkém dispečinku. Tato plánovací skupina řeší materiálové a kapacitní problémy, analyzuje dopady nově přijatých zakázek, změn a poruch na průběh výroby, připravuje podklady k projednání vedením úseků logistiky, nákupu a výroby, podává podněty a případně navrhuje změny procesů pro zkvalitnění procesu plánování. Účelem je získání zpětné vazby od pracovníků, kteří s plánem pracují. Díky každodenní analýze a vyhodnocování vydaného plánu byly chyby a nedostatky postupně během kontrolních dnů odstraněny.

Než došlo k sestavení prvního plánu, předcházelo mu upřesňování počtu pracovníků na jednotlivých pracovištích a následné sestavení pracovního kalendáře zdrojů na rok 2009. Dalším krokem byla aktualizace dodacích termínů v objednávkách, které provádí úsek nákupu. Kvalita nastavení kalendáře zdrojů a reálných dodacích termínů u materiálů jsou základem pro sestavení proveditelného týdenního plánu.

Neméně důležitým vstupem pro vytvoření plánu je kvalitně zpracování

## Vývoj celkové úrovně zásob





technická a technologická dokumentace. Tato problematika byla řešena v rámci implementace, kdy byla nastavena pravidla vydávání této dokumentace. Nejednalo se o lehký úkol, neboť muselo dojít ke změnám v pravidlech používaných mnoho let. Díky zavedení APS JDA Factory Planner ale došlo k výraznému zlepšení v kvalitě vydávané dokumentace, kladný vliv to mělo i na úroveň dat v ERP aplikaci ALTEC.“

## PLÁNOVÁNÍ KONSTRUKČNÍCH PRACÍ

„Další oblastí, kterou jsme v rámci plánování řešili, bylo plánování konstrukčních kapacit. Při zavádění jsme se od



**Ing. Jan Smítal**  
ředitel výroby

zástupců společnosti LOGIS dozvěděli, že APS JDA nebyvá obvykle k plánování zdrojů v konstrukci využíváno, zejména z důvodu časové náročnosti tvorby plánovacích dat. Přesto jsme vlastními silami k využití tohoto nástroje při plánování v konstrukci přistoupili. Nyní můžeme konstatovat, že se investovaný čas a úsilí vyplatily a díky zavedení plánování konstrukce v APS máme dobrý přehled o kapacitním vytížení těchto klíčových oddělení,“ do-

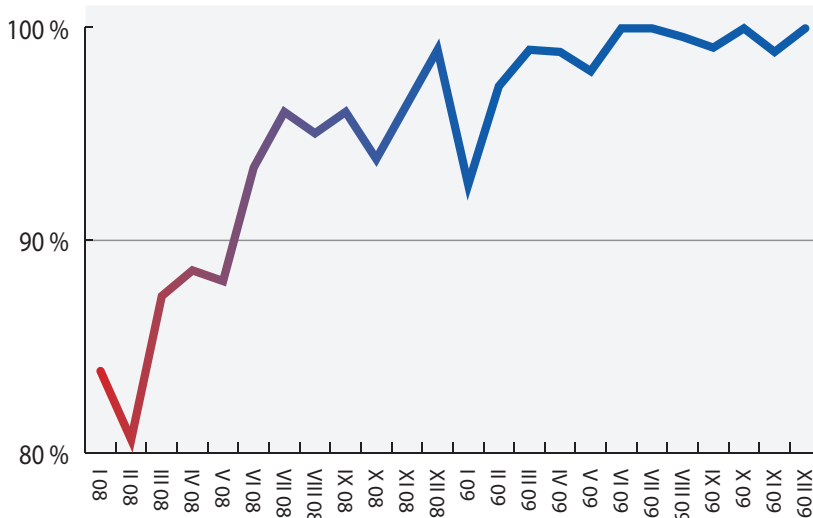
zástupců společnosti LOGIS dozvěděli, že APS JDA nebyvá obvykle k plánování zdrojů v konstrukci využíváno, zejména z důvodu časové náročnosti tvorby plánovacích dat.

dává Ing. Filip Wrnata k dalšímu rozvoji systému plánování po ukončení implementace.

## DOSAŽENÉ VÝSLEDKY: ZLEPŠENÍ PODNIKOVÉ VÝKONNOSTI

Ing. Jan Smítal, ředitel výroby shrnuje výsledky projektu: „Díky plánovacím nástrojům APS JDA Factory Planner byla zkrácena průběžná doba výroby a doba obrátky zásob a došlo také k urychlení reakce na požadavky zákazníků. Implementované řešení nejen zlepšilo proces plánování a s ním řízení i logistiku výroby, ale zejména podpořilo zvýšení termínové spolehlivosti dodávek. Dalším velkým přínosem pro nás bylo snížení nadbytečných zásob materiálu, nedokončené výroby a také nákladů na přesčasy i kooperace.

## Vývoj termínové spolehlivosti dodávek



Jak je patrné z grafického znázornění úrovně zásob, došlo již krátce po implementaci systému pokročilého plánování k významnému trendu snižování zásob, které v průběhu roku 2009 přesáhlo redukci o 60 %. Je nutné říci, že tento trend byl výsledkem celého komplexu opatření, ale vliv pokročilého plánování k tomuto výsledku významně přispěl.

Jako jeden z hlavních ukazatelů výkonosti plánovacího systému je v naší společnosti sledován parametr plnění výrobních zakázek v požadovaném termínu. Tento parametr se před implementací systému pokročilého plánování APS pohyboval řádově v rozmezí 80-95 %. Necelý rok po implementaci systému JDA Factory Planner se parametr ukazatele výkonosti stabilně udržuje nad úrovní 95 %.“

Ing. Tomáš Vojtík, výkonný ředitel společnosti LOGIS k dosaženým výsledkům dodává: „Popravdě řečeno, excelentní výsledky, kterých společnost PAPCEL po realizaci projektu dosáhla, mne nijak nepřekvapily. Práce na projektu jsem měl možnost vzhledem k mé účasti v řídicím výboru detailně sledovat a musím konstatovat, že jsem se již dlouho neseťkal s tak sehraným managementem, který dokáže svá rozhodnutí zdůvodnit a především prosadit. Jsem přesvědčen, že právě tento fakt významně přispěl k úspěchu celého projektu.“





## PAPCEL

Akciová společnost PAPCEL Litovel již více než 60 let vyrábí stroje a technologická zařízení pro papírenský průmysl. Na realizaci projektů se podílí více než 240 zaměstnanců.

K dispozici má všechna potřebná oddělení nabízející kompletní obchodně-technickou podporu: obchodně technické služby, konstrukci, vlastní technický a technologický vývoj včetně firemní zkušebny, oddělení inženýringu a řízení projektů a v neposlední řadě předvýrobní a výrobní útvary s veškerým technickým vybavením pro požadovanou strojírenskou výrobu.

Společnost vyrábí a dodává stroje a zařízení pro kompletní linky papírenských strojů a připraven látky. Zajišťuje kusové dodávky, dodávky kompletních technologií, opravy, repase, rekonstrukce výrobních uzlů a celých technologií. Pro dodaná zařízení zabezpečuje náhradní díly a kompletní servisní služby. Výrobní program je doplněn možností dodání a kompletní přestavby second-hand papírenských strojů.



## LOGIS

LOGIS je dodavatelem expertních služeb a informačních technologií zaměřených na zlepšování kvality řízení a konkurenceschopnosti podniků. Dodávky jsou realizovány formou projektů, jejichž cílem je zvyšovat v podnicích zákazníků efektivitu řízení a rozvíjet obchodní úspěchy. V rámci svých řešení uplatňuje LOGIS pokročilé řídicí a plánovací metody a postupy (tzv. best practices), včetně vysoce výkonných informačních technologií z oboru řízení dodavatelských řetězců (SCM) a pokročilého plánování a rozvrhování (APS). Na podporu dosahování cílů bývají rovněž uplatněny systémy kategorie ERP. Použité technologie jsou buďto vlastní, nebo z produkce i2 Technologies (LOGIS je autorizovaným distributorem i2 pro střední a východní Evropu). Společnost má přes 60 klientů ve více než 25 zemích světa. Více na [www.logis.cz](http://www.logis.cz).

LOGIS a logo LOGIS jsou registrované obchodní značky LOGIS a.s.



i2 manugistics E3 intactix Arthur

## JDA SOFTWARE GROUP

JDA® Software Group, Inc. (NASDAQ: JDAS), The Supply Chain Company®, je přední poskytovatel inovativních řešení pro oblasti řízení dodavatelských řetězců, maloobchodu a cenotvorby. Řešení JDA umožňuje více než 6 000 společností všech velikostí přijímat optimální rozhodnutí, která zvyšují ziskovost a vedou k dosažení hodnotných výsledků v oblastech diskrétní a procesní výroby, velkoobchodní distribuce, dopravy, maloobchodního prodeje a služeb. JDA svým portfoliem služeb pokrývá celý dodavatelský řetězec od materiálu až k zákazníkovi, k čemuž využívá silného odkazu a znalostního kapitálu získaných předních světových společností včetně i2 Technologies®, Manugistics®, E3®, Intactix® a Arthur®. Široká nabídka služeb umožňuje zákazníkům řešení flexibilně konfigurovat, zkracovat návratnost investice, snižovat náklady na vlastnictví a využívat nonstop funkční i technickou podporu.

JDA je registrovaná obchodní značka JDA Software Group, Inc. Pro další informace navštivte [www.jda.com](http://www.jda.com) nebo pište na email [info@jda.com](mailto:info@jda.com).

LOGIS a.s. 2013

U Nového světa 286 | 744 01 Frenštát pod Radhoštěm  
[www.logis.cz](http://www.logis.cz) | [info@logis.cz](mailto:info@logis.cz) | Tel 420 556 841 100